LEISTUNGSBRIEF

Zweitquellen für Elektronikfertigung – Abhängigkeiten reduzieren und Versorgung absichern

Wie die EMS Strategy Group OEMs dabei unterstützt, eine zweite Fertigungsquelle aufzubauen, geeignete Partner zu finden und die Fertigungsvolumina sinnvoll aufzuteilen

EMS Strategy Group | 16. November 2026 | Leistungsbrief 7 | Rev.: 2.0

Eine zweite Fertigungsquelle ist mehr als eine Absicherung für den Ernstfall. Sie reduziert die Abhängigkeit von einem einzelnen Fertigungspartner und schafft zusätzliche Flexibilität bei Kapazitäten, Lieferzeiten und der Vergabe zukünftiger Fertigungsaufträge. Gleichzeitig verbessert sie die Vergleichbarkeit von Angeboten und kann die Verhandlungsposition des OEM stärken.

Genau dabei unterstützt die EMS Strategy Group.

Warum eine zweite Quelle den Unterschied macht

1. Das Problem, wenn nur ein Fertiger oder Standort zur Verfügung steht

Das Problem

Viele OEMs fertigen ihre gesamte Elektronik bei einem einzigen EMS-Dienstleister oder an einem einzigen Standort. Das ist bequem, solange alles funktioniert. Es gibt einen Ansprechpartner, eingespielte Abläufe und kurze Wege.

Die Abhängigkeit wird jedoch sichtbar, wenn etwas passiert. Ein Qualitätsproblem, ein Kapazitätsengpass, ein Ausfall durch Brand oder Insolvenz, eine Lieferkettenstörung, politische Entscheidungen oder neue Zollregelungen können die Versorgung erheblich gefährden. *Ohne eine qualifizierte Alternative ist ein kurzfristiger Wechsel kaum möglich.*

Hinzu kommt, dass ein einzelner Fertigungspartner eine starke Verhandlungsposition haben kann. Preiserhöhungen, längere Lieferzeiten und veränderte Konditionen lassen sich schwieriger hinterfragen, wenn eine vergleichbare Alternative fehlt.

Auch das produkt- und prozessbezogene Wissen konzentriert sich häufig beim EMS-Dienstleister. Fehlende oder unvollständige Dokumentation erschwert dann einen Wechsel zusätzlich. Eine neue Quelle muss erst qualifiziert werden – und dafür fehlt im Krisenfall oft die notwendige Zeit.

2. Unsere Lösung – eine zweite Fertigungsquelle gemeinsam aufbauen

Unsere Lösung

Die EMS Strategy Group begleitet OEMs beim Aufbau einer zweiten Fertigungsquelle. Dabei geht es nicht darum, einfach einen weiteren Lieferanten zu finden, sondern eine technisch geeignete und wirtschaftlich tragfähige Alternative zu schaffen, die sich sinnvoll in die bestehende Fertigungsstruktur integrieren lässt.

Jede Ausgangssituation ist anders. Deshalb entwickeln wir gemeinsam mit Ihnen eine Lösung, die zu Ihren Produkten, Stückzahlen, Qualitätsanforderungen und Zielmärkten passt. Dabei berücksichtigen wir sowohl die Versorgungssicherheit als auch die Wirtschaftlichkeit der gesamten Fertigungsstruktur.

3. Ihre Vorteile

Was ein OEM mit einer zweiten Quelle gewinnt

Mehr Versorgungssicherheit

Bei Qualitätsproblemen, Kapazitätsengpässen oder einem Standortausfall kann die Fertigung – abhängig von Qualifizierung und verfügbarer Kapazität – ganz oder teilweise auf den zweiten Partner verlagert werden.

Bessere Verhandlungsposition

Eine qualifizierte Alternative schafft Vergleichbarkeit bei Preisen, Konditionen, Lieferzeiten und Leistungen. Das verbessert die Verhandlungsposition gegenüber bestehenden Fertigungspartnern.

Fertigung näher am Markt

Je nach Vertriebsstrategie kann eine regionale Fertigung sinnvoll sein. Kürzere Transportwege, vereinfachte Logistik und die Berücksichtigung lokaler Anforderungen können zusätzliche Vorteile bieten.

Risiken gezielter verteilen

Regionale, politische, materialbezogene und kapazitätsbezogene Risiken lassen sich auf mehrere Standorte und Partner verteilen. Dadurch sinkt die Abhängigkeit von einzelnen Strukturen.

Auftragsspitzen besser abfangen

Zusätzliche Fertigungskapazitäten können bei steigender Nachfrage, neuen Projekten oder Serienhochläufen helfen, Engpässe beim bestehenden Partner zu vermeiden.

Qualität und Liefertreue vergleichbar machen

Zwei Fertigungspartner lassen sich anhand einheitlicher Kennzahlen bewerten. Dazu gehören beispielsweise Fehlerquoten, Liefertermintreue, Reklamationen und Reaktionszeiten.

Mehr Kontrolle über Produkt- und Prozesswissen

Durch eine strukturierte Dokumentation von Fertigungsprozessen, Prüfplänen und technischen Anforderungen wird das Wissen besser übertragbar. Das reduziert die Abhängigkeit von einzelnen Dienstleistern.

Mehr Spielraum für Wachstum

Neue Produkte, zusätzliche Märkte und steigende Stückzahlen lassen sich auf mehrere Fertigungspartner verteilen. Das schafft Flexibilität bei zukünftigen Entscheidungen zur Fertigungsstrategie.

Was die EMS Strategy Group konkret übernimmt

Abhängigkeitsanalyse

Wir erfassen gemeinsam mit Ihnen, welche Produkte, Volumina und Standorte von welchem Fertigungspartner abhängig sind und wo der größte Handlungsbedarf besteht.

Anforderungsprofil

Wir übersetzen Ihre Produkte, Stückzahlen, Qualitätsvorgaben und Marktanforderungen in klare Auswahlkriterien für eine zweite Fertigungsquelle.

Partnersuche und Bewertung

Wir identifizieren geeignete EMS-Partner und bewerten deren technische Fähigkeiten, Qualitätssysteme, wirtschaftliche Stabilität und strategische Passung. Wir bereiten die Entscheidungsgrundlage für Ihre Partnerauswahl vor.

Planung der Volumenaufteilung

Wir entwickeln Modelle, wie sich die Fertigungsvolumina wirtschaftlich und operativ sinnvoll auf mehrere Quellen verteilen lassen. Dabei berücksichtigen wir auch Auswirkungen auf Kosten, Auslastung und Lieferfähigkeit.

Transfer und Qualifizierung

Wir begleiten die Übertragung der notwendigen Fertigungsinformationen, die technische Qualifizierung, Erstmuster und Pilotserien.

Begleitung bis zum Serienhochlauf

Wir unterstützen die Umsetzung und koordinieren die notwendigen Schritte, bis die zweite Quelle stabil in die Serienfertigung integriert ist.

Die EMS Strategy Group arbeitet unabhängig von eigenen Fertigungskapazitäten. Wir stellen keine eigenen Produktionsleistungen bereit, sondern unterstützen OEMs bei der Auswahl, Bewertung und Umsetzung geeigneter Fertigungsstrukturen.

Der richtige Zeitpunkt ist jetzt

Stellen Sie sich einmal folgende Frage: Wie handlungsfähig wäre Ihr Unternehmen, wenn Ihr bisheriger Fertigungspartner morgen nicht mehr wie gewohnt liefern könnte? Haben Sie eine Alternative, auf die Sie kurzfristig zurückgreifen können?

Sprechen Sie mit uns, wenn Sie wissen möchten, wo Ihre größten Abhängigkeiten liegen und wie eine zweite Fertigungsquelle für Ihre Produkte und Märkte aussehen könnte.

Über den Autor

Dirk Kaussen ist Gründer und Geschäftsführer der EMS Strategy Group. Mit rund 40 Jahren Erfahrung in der Elektronikindustrie — darunter die Gründung einer eigenen Elektronikfertigung in Deutschland — verfügt er über tiefgreifende Expertise in Fertigungsprozessen, EMS-Partnerauswahl, Lieferkettenstabilität, Verlagerungsprojekten und Risikomanagement. Sein Ansatz verbindet praxisnahe Lösungen mit direktem Bezug zur industriellen Realität.

Über die EMS Strategy Group

Die EMS Strategy Group unterstützt Industrieunternehmen bei der strategischen und operativen Weiterentwicklung ihrer Elektronikfertigung. Schwerpunkte sind die strategische Verlagerung von Fertigungsvolumen, die Auswahl qualifizierter EMS-Partner, der Aufbau neuer Produktionskapazitäten sowie die Erweiterung bestehender Fertigungsstrukturen.

Darüber hinaus sichern wir Lieferketten durch Risikoanalysen, Dual-Sourcing-Strategien und maßgeschneiderte Supply-Chain-Konzepte, mit operativer Begleitung bis zum Serienhochlauf.

www.emssg.com | *LinkedIn: Dirk Kaussen*

Rechtlicher Hinweis / Haftungsausschluss

Die in diesem Dokument enthaltenen Informationen, Analysen und Empfehlungen wurden mit größter Sorgfalt und nach bestem Wissen erstellt. Sie dienen ausschließlich allgemeinen Informationszwecken im B2B-Kontext und stellen keine Rechts-, Steuer-, technische oder betriebswirtschaftliche Beratung dar, die auf eine spezifische Situation zugeschnitten ist. Die Inhalte dieses Dokuments können und sollen eine individuelle, qualifizierte Fachberatung oder wirtschaftliche Machbarkeitsstudien nicht ersetzen. Alle genannten Markt-, Statistik- und Brancheninformationen basieren auf öffentlich zugänglichen Quellen zum Zeitpunkt der Veröffentlichung.

Regulatorischer Vorbehalt: Da sich gesetzliche Vorgaben, Richtlinien, Normen und deren offizielle Auslegungsvorschriften (insbesondere auf EU- und internationaler Ebene) kontinuierlich weiterentwickeln, spiegeln alle Angaben den Stand zum Zeitpunkt der Erstellung wider. Sie stehen unter dem ausdrücklichen Vorbehalt späterer offizieller Veröffentlichungen oder Gesetzesänderungen. Ausschließlich die offiziellen Gesetzestexte und behördlichen Publikationen sind rechtsverbindlich.

Gewährleistungs- und Haftungsausschluss: Obwohl alle zumutbaren Anstrengungen unternommen wurden, um die Richtigkeit der bereitgestellten Informationen zu gewährleisten, übernimmt die EMS Strategy Group keine ausdrückliche oder stillschweigende Gewährleistung oder Garantie für die Richtigkeit, Vollständigkeit oder Aktualität der Inhalte.

Soweit gesetzlich zulässig, ist jegliche Haftung der EMS Strategy Group für direkte, indirekte, zufällige, Folge- oder sonstige Schäden ausgeschlossen, die aus der Nutzung, dem Vertrauen auf oder der praktischen Umsetzung von Informationen, Strategien, Empfehlungen oder Bewertungskriterien dieses Dokuments entstehen.

Urheberrecht und Weitergabe: Dieses Dokument darf in seiner ursprünglichen, unveränderten Form weitergegeben und geteilt werden, vorausgesetzt, die vollständige Nennung und Urheberbezeichnung der EMS Strategy Group bleibt jederzeit erhalten.

Steuerrechtliche Abgrenzung / Keine Steuerberatung: Soweit in diesem Dokument steuerliche oder abgabenrechtliche Aspekte angesprochen werden, erfolgt dies ausschließlich im Rahmen einer allgemeinen strategischen oder wirtschaftlichen Betrachtung und nicht als individuelle steuerrechtliche Prüfung, Beratung oder Gestaltung. Die EMS Strategy Group übernimmt keine auf den konkreten Einzelfall bezogene Hilfeleistung in Steuersachen. Die Beurteilung konkreter steuerlicher Auswirkungen und die Entwicklung oder Prüfung steuerlicher Gestaltungen sind einem hierzu befugten Steuerberater, Wirtschaftsprüfer, Rechtsanwalt oder einer sonst gesetzlich befugten Stelle vorbehalten.



www.emssg.com | LinkedIn: Dirk Kaussen

© 2026 EMS Strategy Group. Alle Rechte vorbehalten. Dieses Dokument darf mit Quellenangabe frei zitiert werden.